

RAPPORT

Aan het bestuur van

Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers
te Markenbinnen

inzake de jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Algemeen	5
4	Resultaat	6
5	Bestuursverslag	7

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	10
2	Staat van baten en lasten over 2024	11
3	Kasstroomoverzicht 2024	12
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
5	Toelichting op de balans per 31 december 2024	16
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	18
7	Overige toelichting	21

Aan het bestuur van
Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers
Dorpsstraat 46
1536AH Markenbinnen

Kenmerk

JRK2024.009

Datum

30 april 2025

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 914.143 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 72.925, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers te Markenbinnen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Daarnaast hebben wij werkzaamheden uitgevoerd in het kader van de Wet normering topinkomens (WNT). Hierbij hebben wij de bezoldigingen bij Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers gecontroleerd. Hierbij zijn wij tot de conclusie gekomen dat de bezoldigingen bij Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers in alle van materieel belang zijnde aspecten, in overeenstemming zijn met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

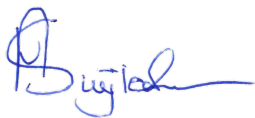
Om tot dit oordeel te komen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- 1) Risicoanalyse
- 2) Kennisname van de interne beheersing rondom uitvoering WNT
- 3) Juistheid toepasselijke WNT-regelgeving
- 4) Volledigheid en juistheid verantwoorde functionarissen
- 5) Volledigheid en juistheid gegevens per verantwoorde functionaris
 - Duur van het dienstverband: aanvangs- en einddatum functievervulling
 - Omvang dienstverband: deeltijdfactor in fte
 - Aantal kalendermaanden functievervulling
 - (Fictieve) dienstbetrekking
 - Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum of drempelbedrag
 - Berekening bezoldiging
- 6) Speciale verantwoordingsonderwerpen
 - Vergelijkende gegevens
 - Gelieerde instellingen en groepsverantwoording
 - Meerdere functies bij dezelfde WNT-instelling
 - Onverschuldigde betalingen
- 7) Vaststellen of het bezoldigingsmaximum in 2024 niet wordt overschreden.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Bunschoten-Spakenburg, 30 april 2025

Beekhuis Registeraccountants



A. van Suijlekom
Accountant-Administratieconsulent

3 ALGEMEEN

3.1 Doelomschrijving

De activiteiten van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers bestaan uit het exploiteren en het handhaven van de auteursrechten met betrekking tot het gebruik van muziek en/of tekst, meer in het bijzonder het reprografisch reproductierecht, alsmede het behartigen en het bevorderen van de materiële en immateriële belangen van auteurs, uitgevers en andere belanghebbenden.
FEMU is een stichting zonder winstoogmerk.

3.2 Bestuur

De samenstelling van het bestuur is vanaf 1 augustus 2023 als volgt:

- Anja Kroeze: onafhankelijk voorzitter
- Hans Aalbers: algemeen bestuurslid
- Jacob de Haan: algemeen bestuurslid
- Eric Jan Loon: algemeen bestuurslid
- Aleksandra Markovic: algemeen bestuurslid
- René Meister: algemeen bestuurslid
- Leonie Bos: algemeen bestuurslid

Op 1 augustus 2024 heeft de volgende mutatie plaatsgevonden:

- Eric Jan Loon is afgetreden als algemeen bestuurslid
- Niels Noordijk is toegetreden als algemeen bestuurslid

De samenstelling van het bestuur is vanaf 1 augustus 2024 als volgt:

- Anja Kroeze: onafhankelijk voorzitter
- Hans Aalbers: algemeen bestuurslid
- Jacob de Haan: algemeen bestuurslid
- Niels Noordijk: algemeen bestuurslid
- Aleksandra Markovic: algemeen bestuurslid
- René Meister: algemeen bestuurslid
- Leonie Bos: algemeen bestuurslid

De stichting kent voorts een uitvoerend directeur en secretariaat, beiden zelfstandig werkzaam.

3.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 18 maart 2016 is opgericht de Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum / respectievelijk eerdere datum gedreven voor rekening en risico van de Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers.

4 RESULTAAT

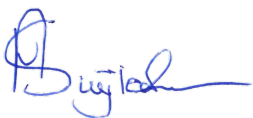
4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt € 72.925 tegenover € 14.813 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2024		2023		Vershil
	€	%	€	%	€
Vergoedingen	1.067.365	100,0	745.401	100,0	321.964
Repartities	843.482	79,0	585.535	78,5	257.947
Baten	223.883	21,0	159.866	21,5	64.017
Lasten					
Personeelskosten	127.800	12,0	115.102	15,4	12.698
Kantoorkosten	4.827	0,5	2.493	0,3	2.334
Algemene kosten	27.454	2,6	27.458	3,8	-4
	160.081	15,1	145.053	19,5	15.028
	63.802	5,9	14.813	2,0	48.989
Financiële baten en lasten	9.123	0,9	-	-	9.123
Resultaat	72.925	6,8	14.813	2,0	58.112

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Beekhuis Registeraccountants



A. van Suijlekom
Accountant-Administratieconsulent

5 BESTUURSVERSLAG

5.1 Doelstelling

De stichting stelt zich ten doel de grafische reproductierechten van de aangesloten partijen zo goed mogelijk te behartigen. Zij doet dit door het verstrekken van licenties, de vergoedingen te incasseren en deze aan de rechthebbenden door te betalen.

De stichting valt onder het toezicht van het College van Toezicht op Auteursrechten en voldoet aan de wettelijke en overige vereisten van behoorlijk bestuur.

5.2 Ontwikkelingen in 2024

Het bestuur kwam in 2024 vier keer bij elkaar. Eric Jan Loon, de penningmeester, is per 1 augustus 2024 afgetreden. FEMU is hem veel dank verschuldigd. Hij heeft zich vanaf de eerste uren van FEMU voor de stichting ingezet. Gelukkig heeft FEMU in Niels Noordijk een waardige opvolger gevonden.

2024 was (ook) financieel gezien een goed jaar. Ten opzichte van 2023 is de omzet met ruim 43% gegroeid.

De huur van het kantoor in Krommenie FEMU is opgezegd en eind 2024 is het kantooradres van FEMU gewijzigd naar Markenbinnen.

Een van de (langere termijn) doelen van FEMU is de incasso in het buitenland te vergroten en in dat kader de banden aan te halen en te versterken met buitenlandse zusterorganisaties. Daarom heeft de directeur van FEMU onder meer de IFRRO-conferentie in Valencia bezocht. Aldaar zijn eerste contacten gelegd met onder meer VG (Duitsland), PMLL (Engeland) en Ad Edit (Portugal).

Het secretariaat heeft ondersteuning gekregen van een (tijdelijke) extra medewerker voor een aantal uur per week, zodat er meer ruimte is om potentiële licentienemers te informeren over het aanbod van FEMU. Er is in 2024 veel tijd gestoken in het informeren en aanschrijven van koren en orkesten. Daarnaast kunnen muziekscholen nu ook voor hun koren en orkesten een aanvullende licentie afsluiten. Daardoor is een groei ontstaan in deze incassorubrieken. Er is verder een intensieve samenwerking opgestart met de KNMO om te komen tot een collectieve overeenkomst voor alle bij haar aangesloten orkesten. Hopelijk heeft dit in 2025 resultaat. Hier moet ook opgemerkt worden dat de nieuwe muziekscholenlicentie probleemloos is uitgerold. De eerder via Cultuurconnectie aangesloten muziekscholen hebben zich nu rechtstreeks bij FEMU gemeld. Dit geeft FEMU ook de gelegenheid om niet-aangesloten muziekscholen in kaart te brengen en over FEMU te informeren.

Ook heeft FEMU zich in 2024 aangesloten bij het Hoofdlijnenakkoord van Stichting Reprorecht. Daarmee is aan Reprorecht een mandaat gegeven om afspraken te maken met haar partners die ruimer zijn dan datgeen waar het wettelijk mandaat op ziet.

Met betrekking tot AI heeft FEMU op haar website een zogenoemde opt out geplaatst met de melding dat gebruikers zich (voor een licentie) rechtstreeks tot de rechthebbenden van FEMU moet wenden.

FEMU is samen met andere Collectieve Beheersorganisaties (CBO's) uitgenodigd voor een groepsinterview door KWINK groep. KWINK groep evalueert het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) in opdracht van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. In de evaluatie staat de beoordeling van de doeltreffendheid en doelmatigheid van het CvTA centraal. Voor FEMU (en andere kleinere CBO's) was hierbij wederom het belangrijkste thema de disproportionaliteit tussen haar omvang en de inspanningen die moeten worden verricht om volgens het CvTA compliant te zijn als CBO.

5.3 Ontwikkelingen in 2024 (vervolg)

Het aantal aangesloten rechthebbenden bedroeg 126 in 2024. Hierbij moet worden vermeld dat veel muziekuitgevers op hun beurt weer honderden, danwel duizenden, rechthebbenden vertegenwoordigen.

De administratiekosten bedroegen over uitkeringsjaar 2024 wederom 25% voor primaire incasso en 15% voor secundaire incasso.

5.4 Verwachtingen voor 2025

Acquisitie blijft een belangrijk uitgangspunt voor FEMU. De focus ligt in 2025 in elk geval op (het licentieren van) koren, orkesten en muziekscholen. Bij het gebruik van FEMU-repertoire door koren en orkesten blijft FEMU onderzoeken hoe zij met overkoepelende bonden kan samenwerken en tot een collectieve licentie kan komen. Het realiseren van de collectieve KNMO-licentie heeft in 2025 dan ook prioriteit.

De administratiekosten over de in 2025 geïncasseerde gelden (met uitkeringsjaar 2026) worden verlaagd naar 20% voor primaire incasso en 10% voor secundaire incasso. Dat is goed nieuws voor de rechthebbenden waar FEMU voor werkt.

Per 1 januari 2025 is de bijdrage aan de kosten aan het CvTA, met inspanningen van FEMU en de brancheorganisatie VOICE, verlaagd van 1% naar 0,5%. Helaas zijn de kosten van het CvTA gestegen zodat het de vraag is of de financiële bijdrage van FEMU in 2025 wel lager zal uitvallen.

Zoals gezegd staat de relatie met buitenlandse zusterorganisaties ook in 2025 op de agenda. Aan de in 2024 geïnitieerde gesprekken met internationale zusterorganisaties wordt een vervolg gegeven.

In overleg met collega CBO's in Nederland wordt gekeken of er een samenwerking tot stand kan komen voor de uitrol van een nieuwe licentie voor het gebruik van het FEMU-repertoire bij karaoke in horecazaken.

Markenbinnen, 30 april 2025

Mevrouw mr J.G.M. Kroeze (voorzitter)

De heer J.J. Aalbers

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen	(1)			
Handelsdebiteuren		7.865	77.045	
Belastingen		15.777	13.893	
Overige vorderingen en overlopende activa		9.123	294	
		<u>32.765</u>	<u>91.232</u>	
Liquide middelen	(2)	881.378	640.443	
		<u>914.143</u>	<u>731.675</u>	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		<u>2024</u>	<u>2023</u>
		€	€
Vergoedingen	(5)	1.067.365	745.401
Repartities	(6)	843.482	585.535
		<u>223.883</u>	<u>159.866</u>
Baten			
Lasten			
Personeelskosten	(7)	127.800	115.102
Overige lasten	(8)	32.281	29.951
		<u>160.081</u>	<u>145.053</u>
		63.802	14.813
Financiële baten en lasten	(9)	9.123	-
Belastingen		-	-
Resultaat		<u><u>72.925</u></u>	<u><u>14.813</u></u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers is feitelijk gevestigd op Dorpsstraat 46 te Markenbinnen, maar is statutair gevestigd te Zaanstad en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 65599713.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2: 362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is zoveel mogelijk opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en voor de collectieve beheersorganisaties van toepassing zijnde richtlijnen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>7.865</u>	<u>77.045</u>
Belastingen		
Omzetbelasting	<u>15.777</u>	<u>13.893</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa		
Rente	9.123	-
Vooruitbetaalde kosten	-	294
	<u>9.123</u>	<u>294</u>
2. Liquide middelen		
ABN AMRO betaalrekening	21.378	640.443
ABN AMRO spaarrekening	860.000	-
	<u>881.378</u>	<u>640.443</u>

PASSIVA

3. Stichtingsvermogen

	2024	2023
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	100.436	85.623
Resultaatbestemming boekjaar	72.925	14.813
Stand per 31 december	173.361	100.436

4. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	4.255	29.128

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Nog te betalen vacatiegelden	1.250	750
Reservering naclaims	75.000	75.000
Nog te verdelen gelden oudere jaren	-	14.073
Nog te verdelen gelden boekjaar 2021	16.955	17.307
Nog te verdelen gelden boekjaar 2022	33.694	59.626
Nog te verdelen gelden boekjaar 2023	45.169	435.355
Nog te verdelen gelden boekjaar 2024	564.459	-
	736.527	602.111

De nog te verdelen gelden is een reservering die betrekking heeft op repartitiegelden die nog uitgekeerd dienen te worden aan de rechthebbenden, niet geclaimde werken dan wel dubbelclaims. FEMU gaat actief op zoek naar rechthebbenden. Niet geclaimde werken worden gepubliceerd op de website.

Repartitiegelden die niet geclaimd worden zullen na 3 jaar worden toegevoegd aan de uitbetaling van de repartitievergoedingen van de betreffende categorieën in het desbetreffende jaar. Uitzondering hierop zijn de Leenrechtuitkeringen, deze worden na 5 jaar toegevoegd.

Voor eventuele naclaims wordt sinds 2021 een vast bedrag van € 75.000 gereserveerd in de balans.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
5. Vergoedingen		
Primaire incasso	634.080	500.635
Secundaire incasso	433.285	244.766
	<u>1.067.365</u>	<u>745.401</u>
6. Repartities		
Repartities	<u>843.482</u>	<u>585.535</u>

Voor het boekjaar 2024 en het voorgaande jaar 2023 zijn de inhoudingspercentages op de repartities vastgesteld op 25% voor de primaire incasso's en 15% voor de secundaire incasso's. FEMU blijft zich inzetten voor het minimaliseren van de administratiekosten.

	2024	2023
	€	€
7. Personeelskosten		
Bestuursvergoeding	10.750	8.750
Directievergoeding	73.225	70.723
Secretariaatvergoeding	43.825	35.629
	127.800	115.102
<i>Bestuursvergoeding</i>		
Vacatiegelden	5.750	3.750
Vergoeding externe voorzitter	5.000	5.000
	10.750	8.750
<i>Directievergoeding</i>		
Managementconsultancy	73.225	70.723
<i>Secretariaatvergoeding</i>		
Secretariaatconsultancy	42.080	35.368
Reiskostenvergoeding	414	261
Overige personeelskosten	1.331	-
	43.825	35.629

	2024	2023
	€	€
8. Overige lasten		
Kantoorkosten	4.827	2.493
Algemene kosten	27.454	27.458
	32.281	29.951
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	110	89
Automatiseringskosten (website en internet)	1.313	1.264
Contributies en abonnementen	3.110	845
Kosten boekhoudpakket	294	295
	4.827	2.493
<i>Algemene kosten</i>		
Bankkosten	373	244
Accountantskosten	3.500	3.500
Administratiekosten	12.431	11.785
Juridische kosten	968	4.263
Verzekeringen	756	756
Bijdrage kosten College van Toezicht Auteursrechten (CvTA)	7.585	6.560
Representatiekosten	1.846	355
Overige algemene kosten	-5	-5
	27.454	27.458
9. Financiële baten en lasten		
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente spaarrekening	9.123	-

7 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het resultaat 2024

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2024 ad € 72.925 toe te voegen aan de overige reserve van het stichtingsvermogen.

Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Markenbinnen, 30 april 2025

Mevrouw mr J.G.M. Kroeze (voorzitter)

De heer J.J. Aalbers

FEMU Transparantieverlag 2024

Conform artikel 2a t/m 3.d.4 van het '[Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer](#)', heeft FEMU de meeste vereiste elementen reeds opgenomen in haar jaarrekening. Hieronder wordt aangegeven waar in de jaarrekening het betreffende element wordt vermeld. Elementen die niet in het rapport staan worden in dit transparantieverlag gerapporteerd. Elementen niet behorende bij artikel 2a t/m 3.d.4 worden vermeld middels een *.

Artikel 2

a) Een kasstroomoverzicht: **Pag. 12**

b) Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van **Zie onderstaand**
[artikel 2l, derde lid van de Wet toezicht](#);

Doordat FEMU namens haar rechthebbenden een vergoedingsrecht uitoefent en geen verbodsrecht, is het in beginsel niet mogelijk om gebruikers licenties te onthouden. Licenties kunnen worden beëindigd op initiatief van de gebruiker, indien deze stopt met het additioneel (digitaal) kopiëren/beheren of openbaar maken van bladmuziek danwel songteksten en dit aan FEMU doorgeeft. Indien de gebruiker meldt geen gebruik te maken van bladmuziek/songteksten waarvoor FEMU-vergoeding verschuldigd zou zijn, wordt de gebruikte bladmuziek gecontroleerd op rechtendragendheid alvorens over te gaan tot beëindiging van de licentie.

c) een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie **Pag. 5**

Voor een uitgebreide beschrijving verwijzen wij naar de [Statuten](#) en het [bestuursreglement](#) welke te vinden is op www.femu.nl.

*) Financieel belang van de volgende personen bij de CBO in het boekjaar **Zie onderstaand**
voorafgaande aan het jaar waarin de verklaring wordt afgelegd: de leden van het orgaan dat de toezichtfunctie uitoefent bij de CBO of de personen belast met de dagelijkse leiding van de CBO.

Het bestuur verklaart volgens artikel 2f onder c van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten of zij al dan niet een auteurs- of uitgeversvergoeding hebben ontvangen rechtstreeks van Stichting FEMU. Tevens verklaart elk afzonderlijk bestuurslid geen meerderheidsbelang te hebben in een uitgeverij die heeft deelgenomen aan de FEMU Uitgeversverdeling 2024. Zie verklaringen financieel belang, meegezonden als aparte bijlage.

*) Accountantscontrole in het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) **Pag. 4**

*) Toelichting WNT-verantwoording **Zie onderstaand**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting FEMU onder deze WNT. Het voor 2024 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 325.200,-. De bezoldiging van topfunctionarissen op wie dit van toepassing is ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum. De overige topfunctionarissen zijn onbezoldigd.

Voorzitter en directie				
Bedragen x € 1	Kroeze, Anja		Janssen, Erik	
Funcctiegegevens	Voorzitter		Directeur	
Kalenderjaar	2024	2023	2024	2023
Periode	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
functievervulling	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Deeltijdfactor FTE	0,06	0,06	0,67	0,67
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 19.512	€ 13.380	€ 217.884	€ 149.410
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 5.000	€ 5.000	€ 73.225	€ 70.732
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale bezoldiging	€ 5.000	€ 5.000	€ 73.225	€ 70.732

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

- d) Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie; **N.V.T.**
- e) Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in [artikel 2e, derde lid](#) en [artikel 2f van de Wet toezicht](#) bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen; **Pag. 19**
- f) De financiële gegevens bedoeld in [artikel 3](#) van dit besluit; **Zie artikel 3**
- g) Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen **N.V.T.**

Artikel 3

- a) Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten; FEMU heeft geen inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten. De inhoudingen van FEMU betreffen de administratiekosten (15%, danwel 25%). Er zijn geen andere inhoudingen. Dit wordt ook gespecificeerd op de aan rechthebbenden verstuurd statements, zie bijlage 1.
- b) Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:

- | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1) Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten; | Pag. 11, 17 |
| 2) Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid , en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht ; | Pag. 11, 17, 18, 19 |
| 3) Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten; | N.V.T. |
| 4) Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken; | N.V.T. |
| 5) Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding; | Pag. 18 |

Zie tevens artikel 3a

- 6) De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weer-geven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;

	<i>Bruto bedrag</i>	<i>Admin. kosten</i>	<i>Netto bedrag</i>
<i>Primaire incasso 2024:</i>	€ 637.774	€ 159.444 (25%)	€ 478.330
<i>Secundaire incasso 2024:</i>	€ 429.591	€ 64.439 (15%)	€ 365.152
<i>Totaal 2024</i>	€ 1.067.365	€ 223.883	€ 843.482

Deze bedragen kunnen afwijken van de bedragen zoals vermeld in de jaarrekening. Dit heeft ermee te maken dat er gelden uit de primaire incasso kunnen worden toegewezen uit voorgaande jaren, en dat sommige gelden uit primaire incasso nog in dubbelclaim kunnen staan of nog niet toegewezen zijn.

FEMU houdt geen overige gelden in (zoals SoCu)

Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:

- 7) Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik; **Pag. 18**
- 8) Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik; **Pag. 18**
- 9) De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;

De wettelijke betaaltermijnen worden gerespecteerd, wat inhoudt dat secundaire incassostromen binnen 6 maanden na ontvangst zijn doorbetaald, en primaire incassostromen uiterlijk in Q3 van het jaar volgend op het jaar van incasso. De in 2024 ontvangen secundaire inkomsten zijn allen in hetzelfde kalenderjaar binnen 6 maanden na ontvangst doorbetaald.

Frequentie betalingen:

Alle secundaire incassostromen worden één keer per jaar (binnen 6 maanden na ontvangst) aan rechthebbenden gereparteed.

Alle primaire incassostromen worden één keer per jaar (binnen 9 maanden volgend op het jaar van incasso) aan rechthebbenden gereparteed.

Wanneer werken in dubbelclaim staan of de rechthebbenden hebben zich niet gemeld of FEMU heeft ze niet kunnen vinden, worden deze onverdeelde gelden gereserveerd. Dit is de reden waarom een relatief klein percentage niet binnen de wettelijke verdeeltermijn kan worden uitgekeerd. Wanneer een dubbelclaim wordt opgelost of de rechthebbende van een nog niet geclaimd werk wordt gevonden, worden deze onverdeelde gelden alsnog uitgekeerd in datzelfde kwartaal.

- 10) Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd; **Zie onderstaand**
- 11) Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd; **Zie onderstaand**

Primaire incasso

	rechteninkomsten totaal	adm. kosten FEMU in %	adm. Kosten FEMU	netto voor verdeling beschikbare rechteninkomsten	Verdeeld binnen 9 maanden	verdeeld binnen 9 maanden in %	nog te verdelen	nog te verdelen in %
Primaire incasso 2024	502.969	24,55%	123.502	379.467	375.448	98,9%	4.019	1,1%

Secundaire incasso

Alle gelden bij secundaire incasso zijn toegewezen. De nog te betalen bedragen betreffen nog niet verstuurde facturen door rechthebbenden.

Landen waarmee FEMU een A-overeenkomst (Transfer of Funds): heeft gesloten: België

Alle doorbetalingen van de secundaire incasso hebben plaatsgevonden binnen 6 maanden na ontvangst. Hiermee is de wettelijke verdeeltermijn gerespecteerd.

FEMU Secundaire stromen, ontvangst in 2024											
repartitie in 2024											
ontvangst		Rechteninkomsten incasserende CBO	adm.kosten incasserend e CBO	adm. Kosten in %	Netto uitkering door FEMU ontvangen	adm.kosten FEMU	adm. kosten FEMU in %	Repartitie			nog te verdelen geld Q1 2025*
								datum doorbeta	netto verdeelde rechteninkomst en binnen 6 maanden	totaal percentage toegewezen aan rechthebbe nden	
10-7-2024	Reprorecht 2024	350.642	25.245	7,20	325.379	48.807	15%	21-11-2024	276.572	100%	104.430
9-10-2024	Leenrecht 2024 geschriften	17.604	968	5,50	16.635	2.495	15%	21-11-2024	14.140	100%	3.038
9-10-2024	Leenrecht 2024 Complete werken	25.186	1.385	5,50	23.801	3.570	15%	21-11-2024	20.231	100%	10.929
10-10-2024	SEMU 2023	20.061	3.850	19,19	16.211	2.432	15%	21-11-2024	13.780	100%	356
20-11-2024	UVO 2024	50.532	4.593	9,09	45.939	6.891	15%	21-11-2024	39.048	100%	8.389
	Lyric find	3.248	1.624	50,00	1.624	244	15%	30-6-2025	1.380	100%	1.380
	Totaal secundaire ontvangsten 2024				429.590	64.439			365.152	100%	128.523

* deze gelden zijn nog niet in 2024 verdeeld omdat de rechthebbenden nog niet hebben gefactureerd aan FEMU.

Eventuele verschillen in bovenstaande bedragen komen voort uit BTW berekend over administratiekosten.

Voor meer inzicht in secundaire geldstromen verwijst FEMU naar <https://www.voice-info.nl/Collectief-beheer/inzicht-in-de-collectieve-geldstromen>

De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie.

De bedragen ontvangen van andere CBOS (Leenrecht, Reprorecht, UvO) worden binnen de wettelijke termijnen volledig toegewezen aan rechthebbenden met aftrek van administratiekosten van 15%

FEMU stuurt binnen de wettelijke termijn repartitiestatementen naar haar rechthebbenden met het verzoek FEMU een factuur te sturen voor het betreffende bedrag. Op de jaaroverzichten staan de nog openstaande bedragen vermeld zodat men op de hoogte is van de actuele situatie en men alsnog kan factureren indien van toepassing. In 2024 zijn de onverdeelde gelden uit boekjaar 2020 verdeeld.

- 12) wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in [artikel 2i, derde lid, van de Wet toezicht](#) vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;

Wanneer werken in dubbelclaim staan of de rechthebbenden hebben zich niet gemeld of FEMU heeft ze niet kunnen vinden, worden deze onverdeelde gelden gereserveerd. Dit is de reden waarom een relatief klein percentage niet binnen de wettelijke verdeeltermijn kan worden uitgekeerd. Wanneer een dubbelclaim wordt opgelost of de rechthebbende van een nog niet geclaimd werk wordt gevonden, worden deze onverdeelde gelden alsnog uitgekeerd in datzelfde kwartaal.

13) Een toelichting over de aanwending van die bedragen;

*) Voorbeelden van periodieke informatievoorziening aan rechthebbenden **Zie bijlage 1, 2**
(zie Wet toezicht, artikel 2m) *Repartitiestatements en jaaropgaven*

c) Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheersorganisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:

1) Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en **Zie onderstaand**
bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;

Bedragen door FEMU toegewezen aan andere CBO's:

De administratiekosten (inhoudingen) van FEMU bedroegen in 2024 steeds 15%.

Totaal toegewezen aan buitenlandse CBO's (SEMU) : € 9.559,76

Voor SEMU was er totaal beschikbaar: € 11.574 Na aftrek van 15% admin (€ 2.014,54) is er € 9.559,76 toegewezen aan SEMU.

- 2) Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;
- 3) Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie;

Kerncijfers FEMU

2024

Rechtenopbrengsten

Primaire incasso grafische reproductierechten	€	634.080
Nederlandse CBO's	€	415.450
Buitenlandse CBO's	€	17.835

Repartitie

Rechthebbenden	€	833.922
Nederlandse CBO's	€	-
Buitenlandse CBO's	€	9.560

Te verdelen rechten

Staat van baten en lasten

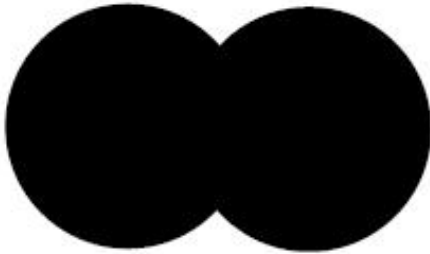
Baten	€	1.067.365
Bedrijfslasten	€	160.081
Saldo van baten en lasten	€	907.284
Financieel resultaat	€	9.123
Resultaat	€	72.925

Kerngetallen

Feitelijke inhoudingspercentages		15 en 25%
Bedrijfslasten in % van de repartitie	€	0,19
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden		*
Aantal uitgekeerde rechthebbenden		92**
Aantal FTE	€	1,20

* en ** Het aantal rechthebbenden is niet meetbaar. Diverse uitgeverijen vertegenwoordigen meerdere fondsen en auteurs. In werkelijkheid kan dit oplopen tot vele duizenden.

Bijlage 1 pagina 1
Repartitiestatement rechthebbende



Datum; 26 september 2024

Betreft diverse FEMU repartities 2023

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij vindt u de diverse repartities 2023 per rubriek.

Indien van toepassing: de repartitierubriek 'Online Karaoke 2023' bestaat uit toevoeging van de gelden uit de rubrieken 'Evenementen klein', 'Karaoke', 'Songteksten op Internet' en 'Televisiegelden zonder referentierepertoire'.

Verdeling uitgever/auteur: 1/3^e en 2/3^e
Administratiekosten: De ingehouden administratiekosten bedragen 25%
Overige inhoudingen: Niet van toepassing
Specificatie: Een specificatie vindt u als bijlage toegevoegd

RECHTHEBBENDE [REDACTED]

Rijlabels	BRUTO BEDRAG	ADMIN. KSTN 25%	NETTO BEDRAG
EDUCATIEF 2023	1.472,29	368,07	1.104,22
ONLINE / KARAOKE 2023	1.338,98	334,75	1.004,23
VRIJVAL RESERVERING 2020	3.355,51	838,88	2.516,64
Eindtotaal	6.166,78	1.541,70	4.625,09

U kunt ons factureren voor **4.625,09** eventueel vermeerderd met de benodigde BTW.

De factuur ontvangen we bij voorbaat digitaal, verstuurd aan secretariaat@femu.nl.

Wij verzoeken u vriendelijk voor de afdracht aan de rechthebbende(n) zorg te dragen.

Mocht u vragen hebben dan verzoeken wij u contact op te nemen met Erik Janssen via erik.janssen@femu.nl.

Met vriendelijke groeten,

Daniëlle van de Brug

Stichting FEMU
Zonnelaan 2
1561 ES Krommenie

Bijlage 1 pagina 2

Repartitiestatement aan rechthebbende specificatie

RUBRIEK	ARTIEST	TITEL	AANDEEL %	CLAIM	AUTEURS	RECHTHEBBENDE	BRUTO BEDRAG	ADMIN. KOSTEN	NETTO BEDRAG
EDUCATIEF 2023			6,73%	100,00%			1.472,29	368,07	1.104,22
ONLINE / KARAOKE 2023			0,66%	50,00%			207,37	51,84	155,53
ONLINE / KARAOKE 2023			0,35%	100,00%			219,71	54,93	164,78
ONLINE / KARAOKE 2023			0,25%	100,00%			160,97	40,24	120,73
ONLINE / KARAOKE 2023			0,20%	100,00%			128,58	32,15	96,43
ONLINE / KARAOKE 2023			0,18%	100,00%			113,65	28,41	85,24
ONLINE / KARAOKE 2023			0,18%	100,00%			111,93	27,98	83,95
ONLINE / KARAOKE 2023			0,17%	100,00%			109,07	27,27	81,80
ONLINE / KARAOKE 2023			0,15%	100,00%			93,37	23,34	70,03
ONLINE / KARAOKE 2023			0,12%	100,00%			78,39	19,60	58,79
ONLINE / KARAOKE 2023			0,12%	50,00%			38,98	9,75	29,23
ONLINE / KARAOKE 2023			0,12%	100,00%			76,96	19,24	57,72
VRIJVAL RESERVERING 2020							3.355,51	838,88	2.516,64

Bijlage 2

Jaaropgave 2024 aan rechthebbende



Datum: 10 februari 2025

Betreft: FEMU jaaropgave 2024

Geachte heer/mevrouw,

Bijgaand vindt u de jaaropgave repartities 2024.
Dit betreft de in 2024 toegewezen inkomsten auteursrechten.

RECHTHEBBENDE		Uitbetaald		
		ja/nee	adm.kstn	
Rijlabels	Som van NETTO BEDRAG			
CHANTAL'S PYJAMA PARTY 2023	421,88	ja	140,63	25%
EDUCATIEF 2023	1.104,22	ja	368,07	25%
LEENRECHT	840,24	ja	148,28	15%
LYRICFIND	135,42	ja	23,90	15%
MUZIEKSCHOLEN 2023	5.979,15	ja	1.993,05	25%
ONLINE / KARAOKE 2021	33,83	ja	11,28	25%
ONLINE / KARAOKE 2023	1.004,23	ja	334,75	25%
RAKB KOREN 2023	7.603,25	ja	2.534,42	25%
RAKB ORKESTEN 2023	8.320,11	ja	2.773,37	25%
REPRORECHT	8.217,29	ja	1.450,11	15%
TOPPERS IN CONCERT 2024	4.807,00	ja	1.602,33	25%
UVO	2.320,35	ja	409,47	15%
VRIJVAL RESERVERING 2020	2.516,64	ja	838,88	25%
Eindtotaal	43.303,61			

Er is reeds 15% -25% administratiekosten ingehouden, totaal € 12.628,54

Reprorecht, leenrechtuitkeringen, UVO en SEMU betreft 15% inhouding, overige uitkeringen 25%.

Gaarne ons nog factureren voor de betreffende rubriek (eventueel vermeerderd met de benodigde BTW) als bij de kolom uitbetaald **nee** staat vermeld.

Mocht u nog vragen hebben, dan horen wij het graag.

Met vriendelijke groeten,

Daniëlle van de Brug

Stichting FEMU
Dorpstraat 46
1536 AH Markenbinnen