

RAPPORT

Aan het bestuur van

Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers
te Markenbinnen

inzake de jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Algemeen	5
4	Resultaat	6
5	Bestuursverslag	7

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	10
2	Staat van baten en lasten over 2025	11
3	Kasstroomoverzicht 2025	12
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	17
7	Overige toelichting	20

Aan het bestuur van
Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers
Dorpsstraat 46
1536AH Markenbinnen

Kenmerk

JRK2025.012

Datum

20 april 2026

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 985.045 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 26.629, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers te Markenbinnen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Daarnaast hebben wij werkzaamheden uitgevoerd in het kader van de Wet normering topinkomens (WNT). Hierbij hebben wij de bezoldigingen bij Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers gecontroleerd. Hierbij zijn wij tot de conclusie gekomen dat de bezoldigingen bij Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers in alle van materieel belang zijnde aspecten, in overeenstemming zijn met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

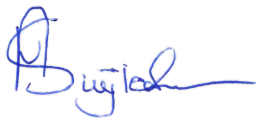
Om tot dit oordeel te komen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- 1) Risicoanalyse
- 2) Kennisname van de interne beheersing rondom uitvoering WNT
- 3) Juistheid toepasselijke WNT-regelgeving
- 4) Volledigheid en juistheid verantwoorde functionarissen
- 5) Volledigheid en juistheid gegevens per verantwoorde functionaris
 - Duur van het dienstverband: aanvangs- en einddatum functievervulling
 - Omvang dienstverband: deeltijdfactor in fte
 - Aantal kalendermaanden functievervulling
 - (Fictieve) dienstbetrekking
 - Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum of drempelbedrag
 - Berekening bezoldiging
- 6) Speciale verantwoordingsonderwerpen
 - Vergelijkende gegevens
 - Gelieerde instellingen en groepsverantwoording
 - Meerdere functies bij dezelfde WNT-instelling
 - Onverschuldigde betalingen
- 7) Vaststellen of het bezoldigingsmaximum in 2025 niet wordt overschreden.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Bunschoten-Spakenburg, 20 april 2026

Beekhuis Registeraccountants



A. van Suijlekom
Accountant-Administratieconsulent

3 ALGEMEEN

3.1 Doelomschrijving

De activiteiten van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers bestaan uit het exploiteren en het handhaven van de auteursrechten met betrekking tot het gebruik van muziek en/of tekst, meer in het bijzonder het reprografisch reproductierecht, alsmede het behartigen en het bevorderen van de materiële en immateriële belangen van auteurs, uitgevers en andere belanghebbenden.
FEMU is een stichting zonder winstoogmerk.

3.2 Bestuur

De samenstelling van het bestuur is vanaf 1 augustus 2024 als volgt:

- Anja Kroeze: onafhankelijk voorzitter
- Hans Aalbers: algemeen bestuurslid
- Jacob de Haan: algemeen bestuurslid
- Niels Noordijk: algemeen bestuurslid
- Aleksandra Markovic: algemeen bestuurslid
- René Meister: algemeen bestuurslid
- Leonie Bos: algemeen bestuurslid

Op 9 september 2025 heeft de volgende mutatie plaatsgevonden:

- Niels Noordijk is afgetreden als algemeen bestuurslid

Op 15 december 2025 heeft de volgende mutatie plaatsgevonden:

- Peter Grasmeijer is aangetreden als algemeen bestuurslid

De samenstelling van het bestuur is vanaf 15 december 2025 als volgt:

- Anja Kroeze: onafhankelijk voorzitter
- Hans Aalbers: algemeen bestuurslid
- Jacob de Haan: algemeen bestuurslid
- Peter Grasmeijer: penningmeester
- Aleksandra Markovic: algemeen bestuurslid
- René Meister: algemeen bestuurslid
- Leonie Bos: algemeen bestuurslid

De stichting kent voorts een uitvoerend directeur en secretariaat, beiden zelfstandig werkzaam.

3.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 18 maart 2016 is opgericht de Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum / respectievelijk eerdere datum gedreven voor rekening en risico van de Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 26.629 tegenover € 72.925 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024		Vershil
	€	%	€	%	€
Vergoedingen	1.144.959	100,0	1.067.365	100,0	77.594
Repartities	955.349	83,4	843.482	79,0	111.867
Baten	189.610	16,6	223.883	21,0	-34.273
Lasten					
Personeelskosten	142.401	12,4	127.800	12,0	14.601
Kantoorkosten	2.457	0,2	1.927	0,2	530
Algemene kosten	29.743	2,7	30.354	2,9	-611
	174.601	15,3	160.081	15,1	14.520
	15.009	1,3	63.802	5,9	-48.793
Financiële baten en lasten	11.620	1,0	9.123	0,9	2.497
Resultaat	26.629	2,3	72.925	6,8	-46.296

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Beekhuis Registeraccountants

A. van Suijlekom
Accountant-Administratieconsulent

5 BESTUURSVERSLAG

5.1 Doelstelling

De stichting stelt zich ten doel de grafische reproductierechten van de aangesloten partijen zo goed mogelijk te behartigen. Zij doet dit door het verstrekken van licenties, de vergoedingen te incasseren en deze aan de rechthebbenden door te betalen.

De stichting valt onder het toezicht van het College van Toezicht op Auteursrechten en voldoet aan de wettelijke en overige vereisten van behoorlijk bestuur.

5.2 Ontwikkelingen in 2025

Het bestuur kwam in 2025 vier keer bij elkaar. Daarnaast vond voor het eerst een inspiratiesessie tussen bestuur en bureau plaats. Deze sessie had als thema het versterken van de onderlinge samenwerking en het bespreken van de verdere positionering van FEMU richting licentienemers.

Het jaar 2025 was (ook) financieel gezien een goed jaar. FEMU heeft opnieuw sterk ingezet op acquisitie en het vergroten van het bereik van haar licenties, met name bij koren, orkesten en muziekscholen. Dit mede, omdat er in 2024 een einde kwam aan de via Cultuurconnectie gesloten overeenkomst. Mede doordat muziekscholen hun koren en orkesten steeds vaker meenemen in de opgave, is deze groei van de incassostroom ten behoeve van de rechthebbenden gerealiseerd. De gesprekken met de Koninklijke Nederlandse Muziek Organisatie (KNMO) over een mogelijke collectieve licentie voor orkesten zijn ook in 2025 voortgezet maar hebben nog niet tot resultaat geleid. FEMU blijft zich inzetten om via samenwerking met brancheorganisaties van gebruikers tot efficiënte licentiemodellen te komen.

FEMU heeft (ook) in 2025 waar nodig opgetreden tegen onrechtmatig gebruik van songteksten en bladmuziek, onder meer bij evenementen en meezingactiviteiten, maar ook online bij bijvoorbeeld educatieve aanbieders.

De samenwerking met brancheorganisaties en partners zoals Voice, NMUV, Reprorecht en UVO bleef ook in 2025 belangrijk. FEMU schenkt daarbij ook aandacht aan het feit dat de belangen van kleine(re) CBO's, zoals FEMU, en het gebruik van bladmuziek niet uit het oog moet worden verloren.

In 2025 is daarnaast gewerkt aan het verder versterken van de governance van FEMU. Statuten en reglementen zijn opnieuw bekeken en zullen in 2026 waar nodig worden aangepast om de organisatie toekomstbestendig te houden.

Het bestuur heeft besloten een deel van de beschikbare middelen tijdelijk onder te brengen in een spaardeposito, om het rendement op het vermogen van de stichting te optimaliseren.

De administratiekosten over de in 2025 geïncasseerde gelden zijn verlaagd naar 20% voor primaire incasso en 10% voor secundaire incasso.

Helaas moest wij in 2025 afscheid nemen in het bestuur van de penningmeester Niels Noordijk. Gelukkig hebben wij een waardige vervanger gevonden in de persoon van Peter Grasmeijer.

5.3 Verwachtingen voor 2026

In 2026 bestaat FEMU 10 jaar. Een hele mijlpaal waar de organisatie zeker aandacht aan zal besteden; ook in de contacten met rechthebbenden en gebruikers.

Verder blijft FEMU ten behoeve van haar rechthebbenden inzetten op verdere groei van het aantal licentienemers, met name bij koren, orkesten en muziekscholen. Daarbij ligt de focus op het vergroten van de zichtbaarheid van de licenties en het actief benaderen van nieuwe organisaties en individuele muziekdocenten. De gesprekken met de KNMO over een collectieve licentie voor orkesten worden, zo is de inzet, afgerond.

FEMU verwacht verdere stappen te zetten op het gebied van internationale wederkerigheid, onder meer met organisaties in Duitsland en Scandinavië, zodat gelden uit het buitenland beter hun weg vinden naar Nederlandse rechthebbenden. Maar ook in Nederland zou samenwerking met andere CBO's, zoals, op het gebied van muziek, Buma en Sena, in de lijn der verwachtingen liggen. FEMU kijkt naar mogelijkheden, bijvoorbeeld op het gebied van het licentieren van karaoke in horecabedrijven. FEMU kijkt ten behoeve van haar rechthebbenden tevens waar gebruik van bladmuziek tot aanspraken zou kunnen leiden bij CBO's in Nederland waar sprake is van wettelijk verplicht collectief beheer, voor zover dat niet al geregeld is.

Het jaar 2026 is ook het jaar waarin het wetsontwerp Wet collectief rechtenbeheer en toezicht naar de Tweede Kamer zal gaan. Het wetsvoorstel strekt ertoe het wettelijk kader voor collectieve beheersorganisaties (cbo's), belast met de inning en verdeling van vergoedingen voor het gebruik van auteursrechtelijke werken, en het toezicht daarop door het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) opnieuw vorm te geven. FEMU zal via VOICE haar bijdrage daaraan leveren.

Markenbinnen, 20 april 2026

Mevrouw mr J.G.M. Kroeze (voorzitter)

De heer P.P. Grasmeijer

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen	(1)			
Handelsdebiteuren		10.842	7.865	
Belastingen		32.607	15.777	
Overige vorderingen en overlopende activa		11.620	9.123	
		<u>55.069</u>	<u>32.765</u>	
Liquide middelen	(2)	929.976	881.378	
		<u><u>985.045</u></u>	<u><u>914.143</u></u>	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Vergoedingen	(5)	1.144.959	1.067.365
Repartities	(6)	955.349	843.482
Baten		<u>189.610</u>	<u>223.883</u>
Lasten			
Personeelskosten	(7)	142.401	127.800
Overige lasten	(8)	32.200	32.281
		<u>174.601</u>	<u>160.081</u>
		15.009	63.802
Financiële baten en lasten	(9)	11.620	9.123
Belastingen		-	-
Resultaat		<u><u>26.629</u></u>	<u><u>72.925</u></u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers is feitelijk gevestigd op Dorpsstraat 46 te Markenbinnen, maar is statutair gevestigd te Zaanstad en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 65599713.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Federatie Muziek Auteurs en Uitgevers zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2: 362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is zoveel mogelijk opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en voor de collectieve beheersorganisaties van toepassing zijnde richtlijnen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>10.842</u>	<u>7.865</u>
Belastingen		
Omzetbelasting	<u>32.607</u>	<u>15.777</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa		
Rente	<u>11.620</u>	<u>9.123</u>
2. Liquide middelen		
ABN AMRO betaalrekening	19.976	21.378
ABN AMRO spaarrekening en deposito's	<u>910.000</u>	<u>860.000</u>
	<u>929.976</u>	<u>881.378</u>

PASSIVA

3. Stichtingsvermogen

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	173.361	100.436
Resultaatbestemming boekjaar	26.629	72.925
Stand per 31 december	199.990	173.361

4. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	32.895	4.255

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Nog te betalen vacatiegelden	1.500	1.250
Reservering naclaims	75.000	75.000
Nog te verdelen gelden oudere jaren	-	16.955
Nog te verdelen gelden boekjaar 2022	32.822	33.694
Nog te verdelen gelden boekjaar 2023	-	45.169
Nog te verdelen gelden boekjaar 2024	45.807	564.459
Nog te verdelen gelden boekjaar 2025	592.954	-
Nog te betalen facturen	4.077	-
	752.160	736.527

De post nog te verdelen gelden betreft een reservering voor reguliere repartitiegelden die, conform het vastgestelde repartitieschema, nog uitgekeerd dienen te worden aan rechthebbenden. Hieronder vallen tevens bedragen met betrekking tot (nog) niet geclaimde werken en mogelijke dubbelclaims. FEMU zet zich actief in om rechthebbenden te identificeren en te traceren. Niet-geclaimde werken worden daartoe onder meer gepubliceerd op de website.

Repartitiegelden die niet geclaimd worden zullen na 3 jaar worden toegevoegd aan de uitbetaling van de repartitievergoedingen van de betreffende categorieën in het desbetreffende jaar. Uitzondering hierop zijn de Leenrechtuitkeringen, deze worden na 5 jaar toegevoegd.

Voor eventuele naclaims wordt sinds 2021 een vast bedrag van € 75.000 gereserveerd in de balans.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
5. Vergoedingen		
Primaire incasso	747.812	634.080
Secundaire incasso	397.147	433.285
	<u>1.144.959</u>	<u>1.067.365</u>
6. Repartities		
Repartities	<u>955.349</u>	<u>843.482</u>

In het kader van het risicogericht toezicht hanteert het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) een richtwaarde voor de verhouding tussen de algemene reserve en de jaarlijkse beheerskosten. Deze richtwaarde ligt tussen de 100% en 150% van de jaarlijkse beheerskosten en dient als indicatie voor de mate waarin een collectieve beheersorganisatie in staat is om (tijdelijke) schommelingen in inkomsten op te vangen en aan haar financiële verplichtingen te blijven voldoen.

FEMU volgt deze richtlijn als onderdeel van haar financiële beleid en monitort periodiek de verhouding tussen de algemene reserve en de beheerskosten. Voor het boekjaar 2025 bedraagt deze ratio 115% (algemene reserve € 199.990 ten opzichte van beheerskosten € 174.601). In het voorgaande jaar 2024 bedroeg deze ratio 108% (algemene reserve € 173.361 ten opzichte van beheerskosten € 160.081). De ratio bevindt zich daarmee binnen de door het CvTA gehanteerde bandbreedte.

Voor het boekjaar 2025 zijn de inhoudingspercentages op de repartities vastgesteld op 20% voor de primaire incasso's en 10% voor de secundaire incasso's. In het voorgaande jaar 2024 bedroegen deze percentages respectievelijk 25% en 15%. FEMU blijft zich inzetten voor het minimaliseren van de administratiekosten.

Indien de omvang van de activiteiten en daarmee samenhangende geldstromen toeneemt, wordt bezien in hoeverre de hoogte van de algemene reserve en de beheerskosten in balans blijven met voornoemde richtwaarde. Daarbij kan onder meer worden gestuurd op de ontwikkeling van de beheerskosten dan wel op de bestemming van middelen binnen het eigen vermogen.

	2025	2024
	€	€
7. Personeelskosten		
Bestuursvergoeding	12.700	10.750
Directievergoeding	81.330	73.225
Secretariaatvergoeding	48.371	43.825
	142.401	127.800
<i>Bestuursvergoeding</i>		
Vacatiegelden	7.200	5.750
Vergoeding externe voorzitter	5.500	5.000
	12.700	10.750
<i>Directievergoeding</i>		
Managementconsultancy	81.330	73.225
<i>Secretariaatvergoeding</i>		
Secretariaatconsultancy	47.268	42.080
Reiskostenvergoeding	347	414
Overige personeelskosten	756	1.331
	48.371	43.825

	2025	2024
	€	€
8. Overige lasten		
Kantoorkosten	2.457	1.927
Algemene kosten	29.743	30.354
	32.200	32.281
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	91	320
Automatiseringskosten (website en internet)	1.997	1.313
Kosten boekhoudpakket	369	294
	2.457	1.927
<i>Algemene kosten</i>		
Bankkosten	832	373
Accountantskosten	3.750	3.500
Administratiekosten	12.795	12.431
Juridische kosten	1.034	968
Verzekeringen	756	756
Bijdrage College van Toezicht Auteursrechten (CvTA)	3.863	7.585
Bijdrage Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren (VOICE)	2.750	2.900
Bijdrage International Federation of Reproduction Rights Organisations (IFRRO)	2.000	-
Representatiekosten	2.088	1.846
Overige algemene kosten	-125	-5
	29.743	30.354
9. Financiële baten en lasten		
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente spaarrekening	11.620	9.123

7 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het resultaat 2025

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2025 ad € 26.629 toe te voegen aan de overige reserve van het stichtingsvermogen.

Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Markenbinnen, 20 april 2026

Mevrouw mr J.G.M. Kroeze (voorzitter)

De heer P.P. Grasmeijer